

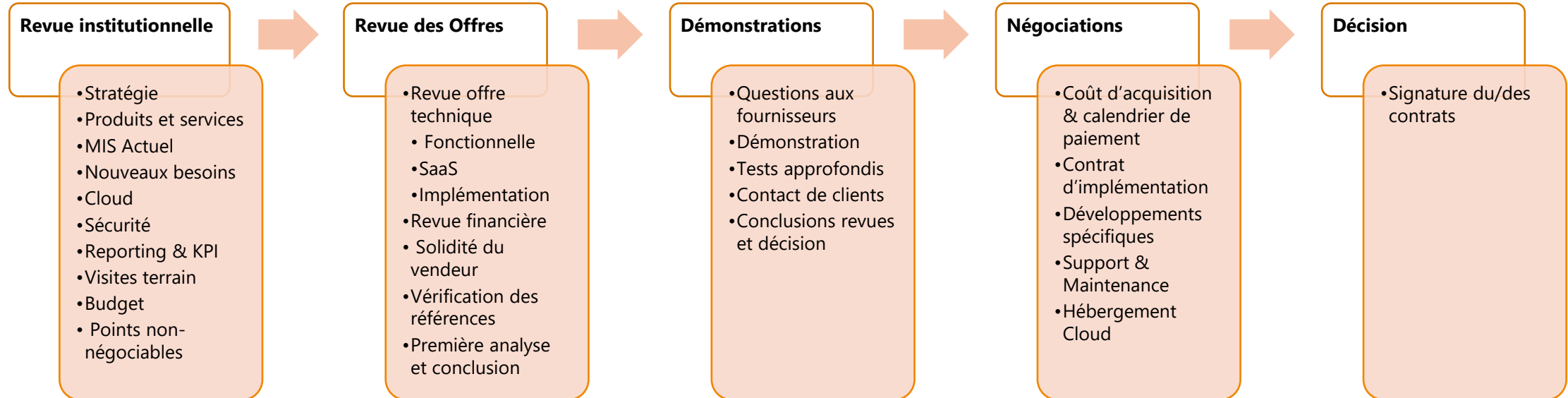
Sélection de Système Intégré de Gestion

Exemple de fichier de présentation des résultats



Ce modèle de document réalisé par ADA, dans le cadre du programme Digital Finance Initiative, est disponible librement sur le site www.ada-microfinance.org

Etapes de sélection



Analyse des fournisseurs

Comparatif technique



Ce modèle de document réalisé par ADA, dans le cadre du programme Digital Finance Initiative, est disponible librement sur le site www.ada-microfinance.org

Avancée de la sélection



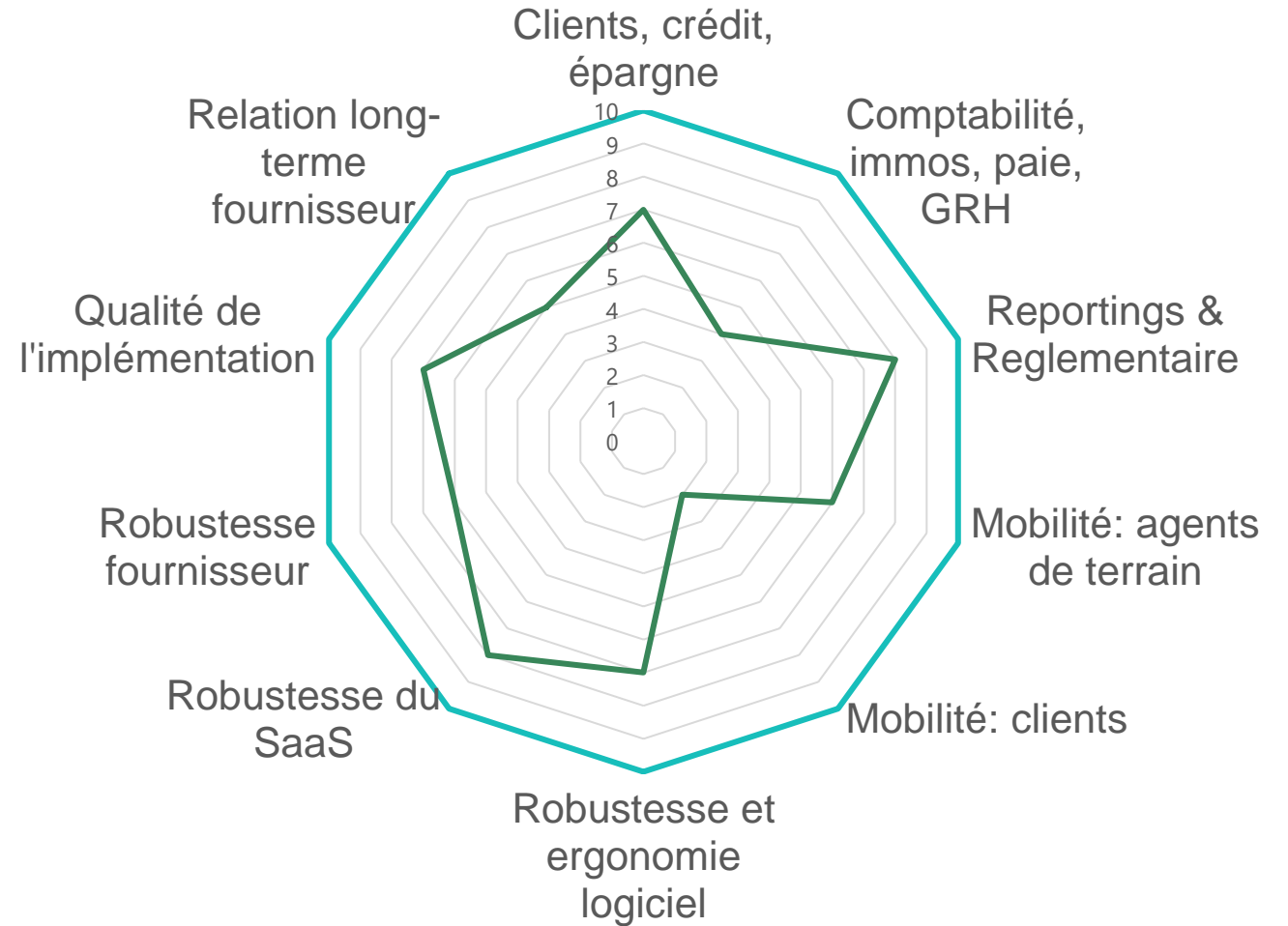
Fournisseur	Réception de l'offre	Entretien vendeur	Shortlist	Démo	Tests	Références	Négociation
Fournisseur #1	Green	Green	Red				
Fournisseur #2	Green	Green	Red				
Fournisseur #3	Green	Green	Green	Green	Red	Red	Red
Fournisseur #4	Green	Green	Green	Green	Green	Green	Green
Fournisseur #5	Green	Hors Scope					
Fournisseur #6	Green	Hors Budget					
Fournisseur #7	Red						
Fournisseur #8	Red						
Fournisseur #9	Red						



Ce modèle de document réalisé par ADA, dans le cadre du programme Digital Finance Initiative, est disponible librement sur le site www.ada-microfinance.org

Méthodologie d'analyse

- Dépouillement des offres techniques et financières
- Questions aux vendeurs
- Evaluation des offres sur 10 critères dans 4 catégories
 - Couverture fonctionnelle
 - Mobilité et digitalisation
 - Qualité technique
 - Fournisseur



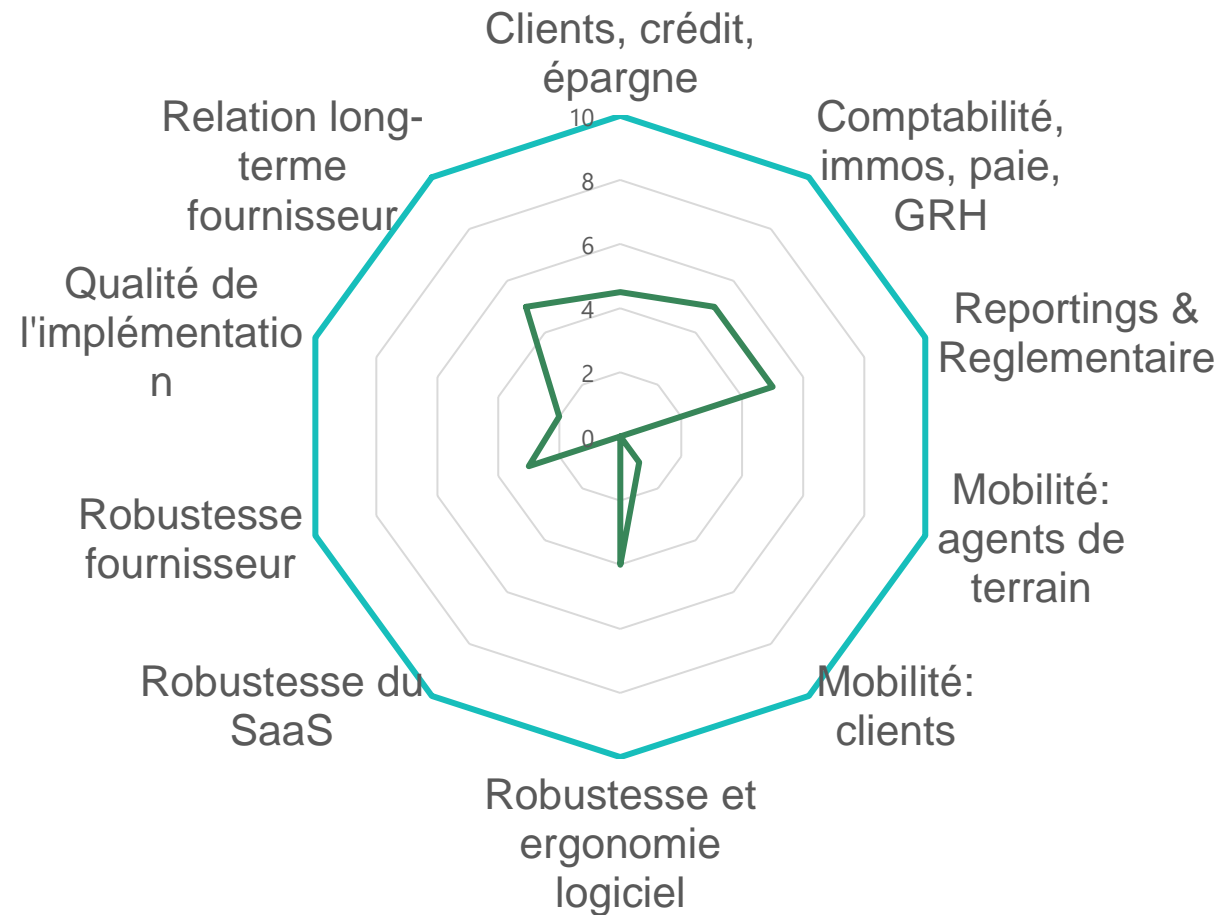
Exemple: fournisseur #1

• Forces

- Déjà en place dans l'institution
- Représentant local

• Faiblesses

- Faible couverture fonctionnelle
- Pas d'application pour les agents de terrain
- Pas d'expérience Cloud
- Fournisseur peu proactif, peu d'évolutions de la solution



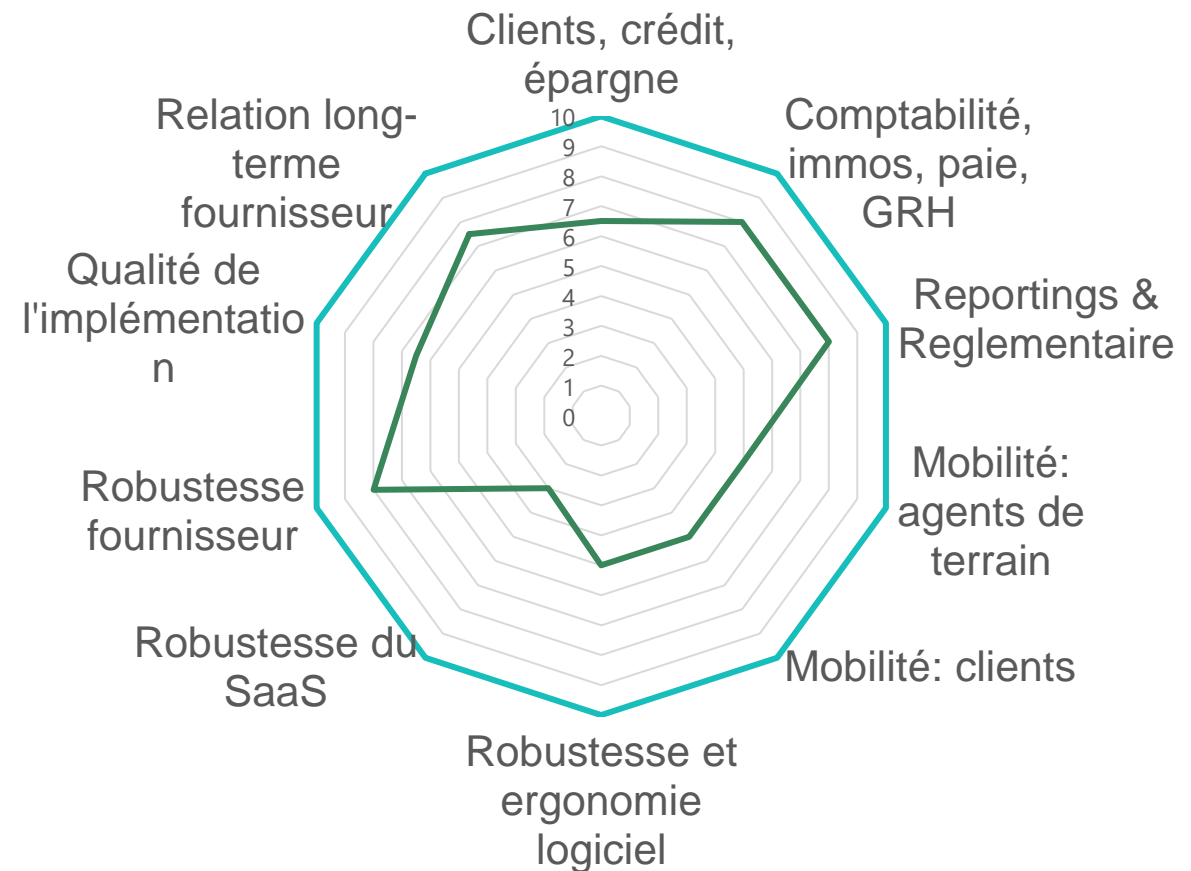
Exemple: fournisseur #2

• Forces

- Couverture fonctionnelle adaptée
- Expérience fournisseur pour les IMF
- Représentant local sérieux, plusieurs IMF clientes dans le pays
- Expérience Migration depuis l'ancien système

• Faiblesses

- Très faible expérience Cloud
- Applications mobiles débutantes, non-synchronisées
- Ergonomie et qualité logicielle



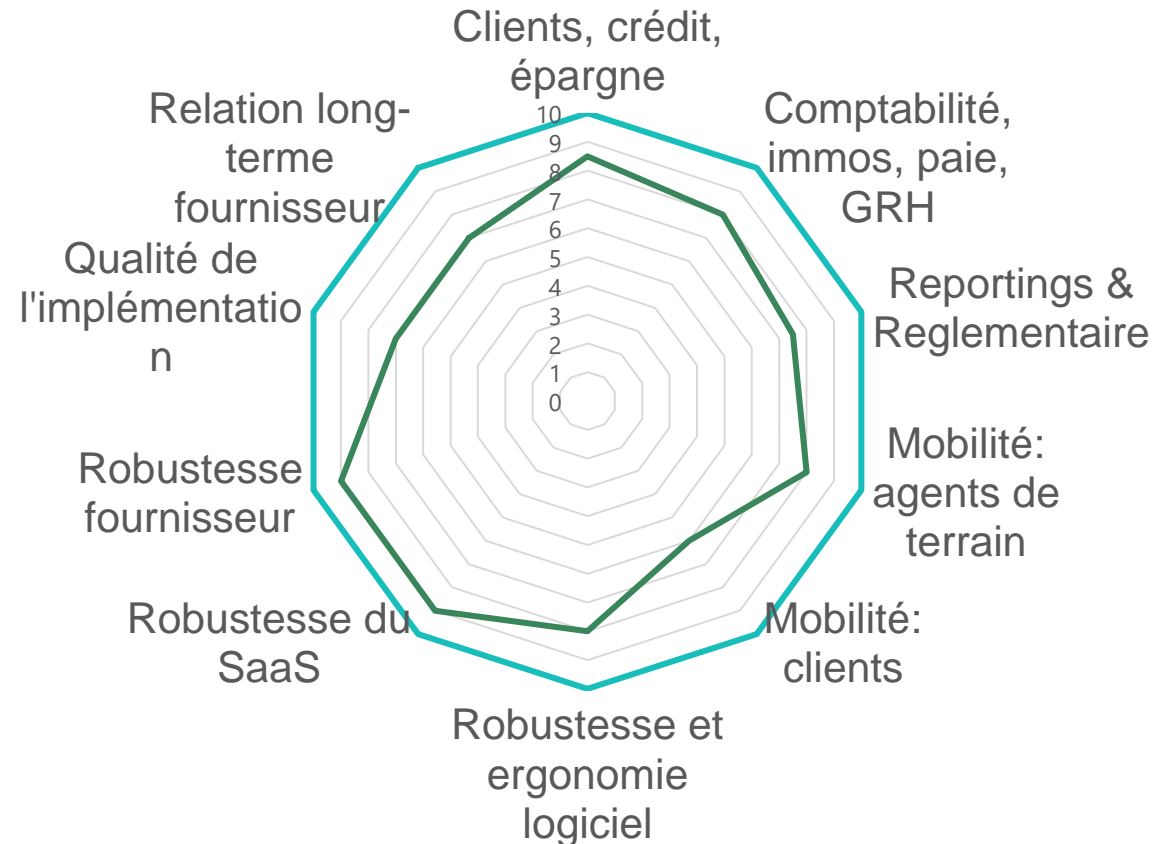
Exemple: fournisseur #3

• Forces

- Couverture fonctionnelle
- Robustesse et flexibilité
- Robustesse fournisseur
- Solidité SaaS
- Application mobile mature Online/Offline
- Expertise Microfinance et digitalisation opérations
- Motivation forte de l'équipe
- Expertise infrastructure

• Faiblesses

- Pas de représentant local
- Relation long-terme fournisseur
- Première implémentation effective UEMOA



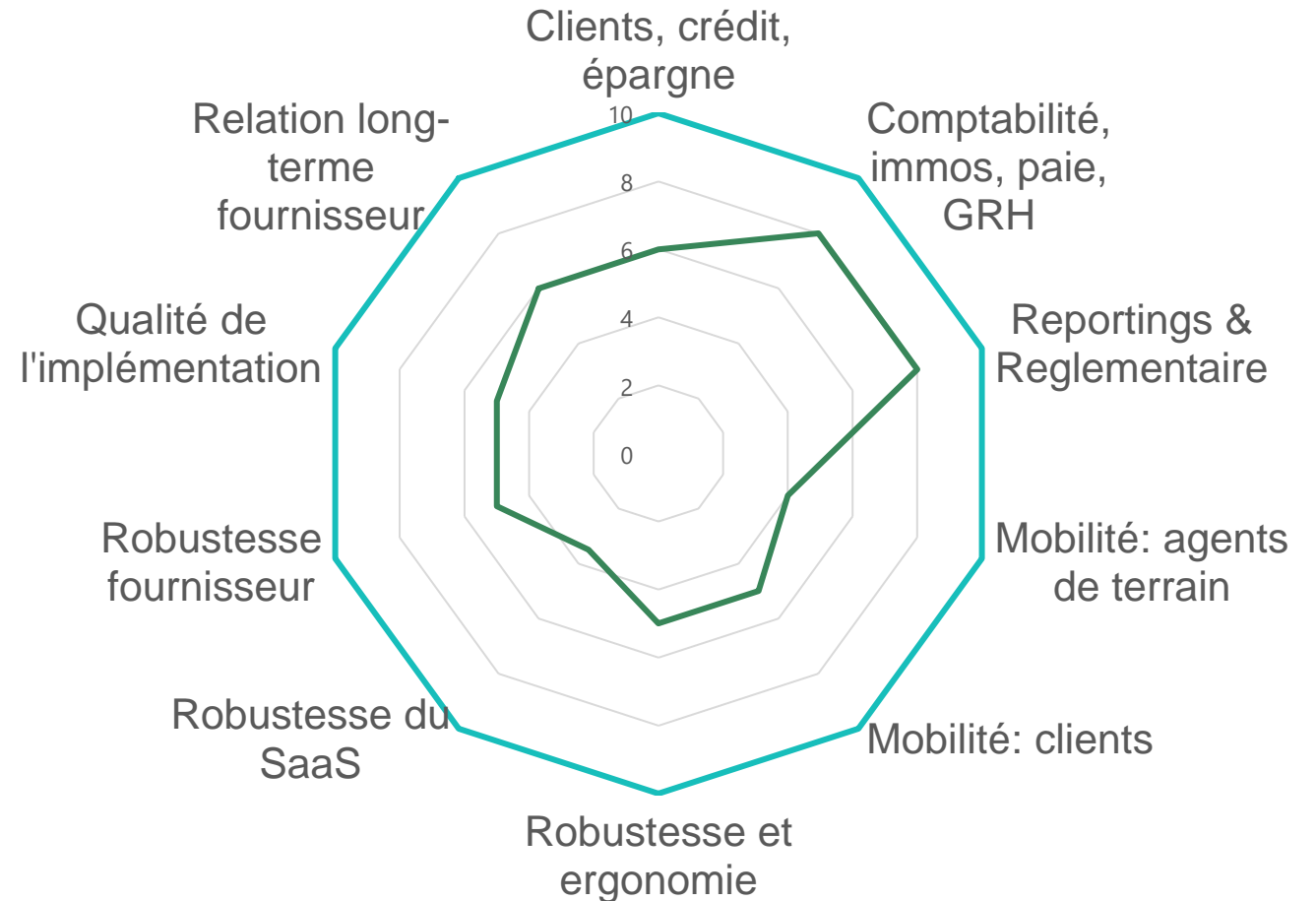
Exemple: fournisseur #4

- **Forces**

- Couverture fonctionnelle
- Expérience Microfinance, sur des institutions similaires

- **Faiblesses**

- Pas d'expérience Cloud
- Pas de représentant local
- Applications mobiles débutantes
- Pas d'expérience de migration depuis la solution actuelle



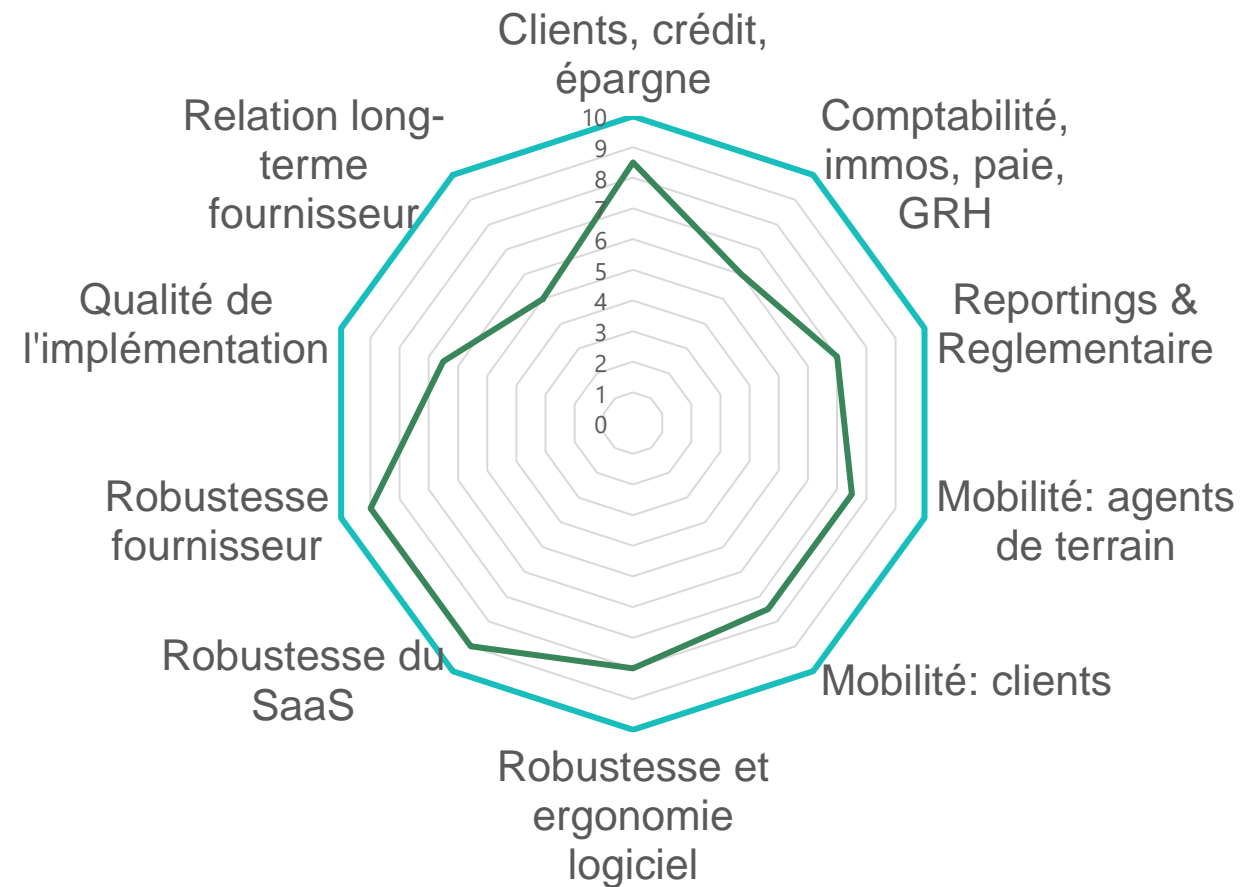
Exemple: fournisseur #5

• Forces

- Couverture fonctionnelle
- Applications digitales
- Robustesse et ergonomie logicielle
- Robustesse SaaS
- Expérience Fournisseur en Microfinance

• Faiblesses

- Complexité de l'implémentation
- Relation log-terme
- Pas de représentant local
- Système bipartite: fournisseur + intégrateur local: la dilution des responsabilités ne permet pas une qualité d'implémentation



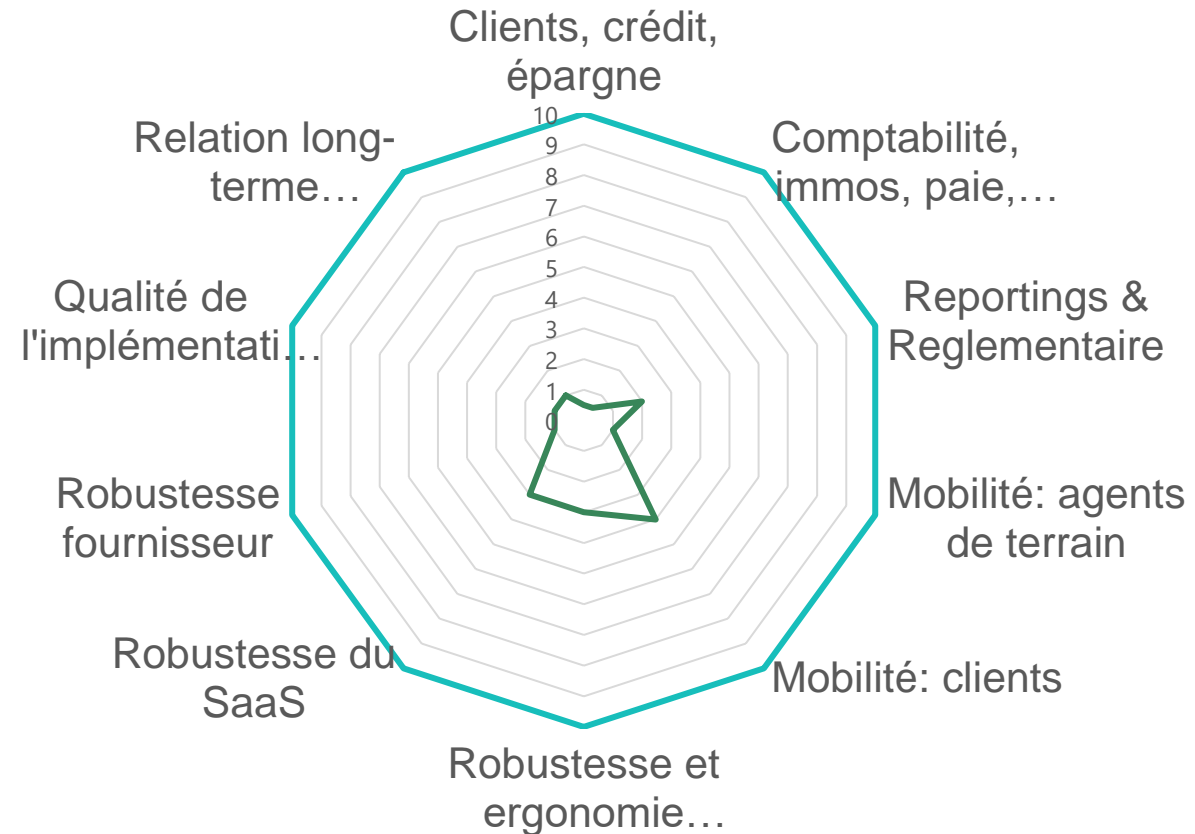
Exemple: fournisseur #6

- Forces

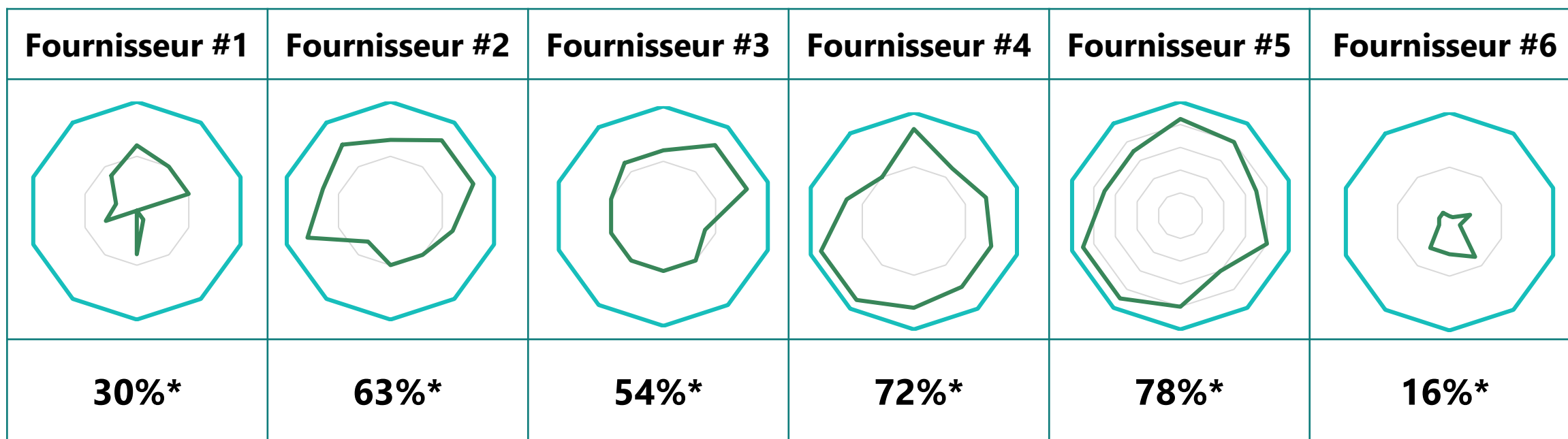
- ?

- Faiblesses

- Pas de SIG (prestataire de solutions de cartes)
- Pas de représentant local



Exemple: Résumé des caractéristiques



- *Note: voir le fichier Excel pour génération des « toiles d'araignées »*

Analyse des fournisseurs

Comparatif financier, coût total de possession et budget

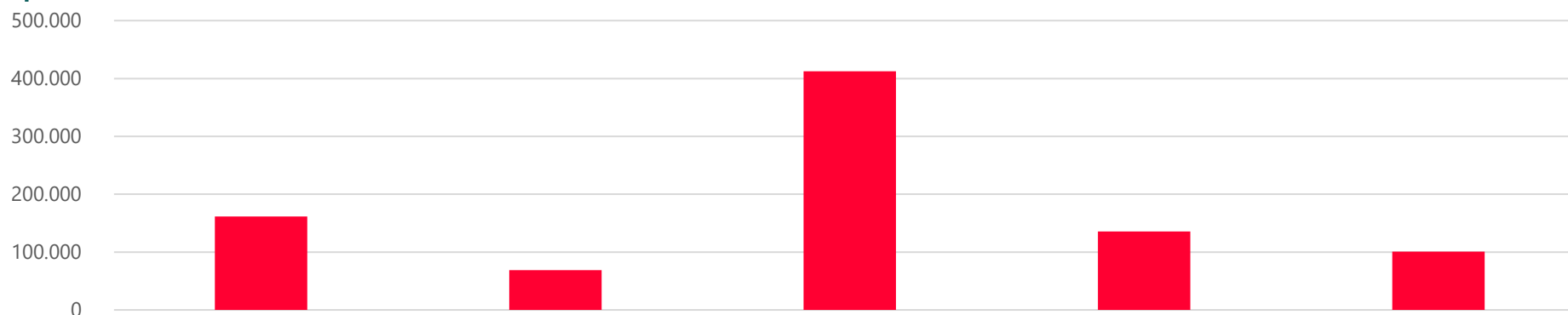


Ce modèle de document réalisé par ADA, dans le cadre du programme Digital Finance Initiative, est disponible librement sur le site www.ada-microfinance.org

Propositions financières

Note: il s'agit d'exemples, les montants ont été modifiés. Voir le fichier Excel pour génération du comparatif en barres

Coût total de possession sur 5 ans, en M XOF



	Fournisseur #1	Fournisseur #2	Fournisseur #3	Fournisseur #4	Fournisseur #5
	160 000 MXOF	70 000 MXOF	410 000 MXOF	135 000 MXOF	100 000 MXOF
Investissement initial					
Implémentation	10 000	10 300	70 779	20 000	5 000
Licence	70 000	30 000	120 000	30 000	35 000
Coûts d'exploitation 5 ans					
Maintenance	80 000	25 000	120 000	85 000	30 000
Hébergement Cloud	0	5 000	100 000	0	30 000



Ce modèle de document réalisé par ADA, dans le cadre du programme Digital Finance Initiative, est disponible librement sur le site www.ada-microfinance.org

Contact

Yoann GUIRIMAND – PHB Development

yguirimand@phbdevelopment.com



Ce modèle de document réalisé par ADA, dans le cadre du programme Digital Finance Initiative, est disponible librement sur le site www.ada-microfinance.org