



HOUSE OF
TRAINING



ATTF
LUXEMBOURG



L'excellence en gestion des risques dans la microfinance Associer Luxembourg aux grandes institutions de microfinance

03 au 07 avril 2023

Classe virtuelle

PROGRAMME

Lundi 03 avril 2023

- 09.00 – 10.00
Heure Luxembourg **Bienvenue – Présentation des participants et organisation de la semaine**
Par Mme Tisiana Baguet, Senior Training Advisor ATTF, House of Training-ATTF
- 10.00 – 10.45 **Au menu... et à la carte !**
Session interactive sur les attentes, les questions clés et les bénéfices attendus du séminaire
Par M. Samuel Grand, modérateur de la formation et coach dans le projet, membre du Comité Exécutif de Edmond de Rothschild Europe, Chief Risk Officer, membre d'ALRiM
- 10.45 – 11.00 *Pause*
- 11.00 – 12.45 **Gouvernance**
Il n'existe pas de gouvernance appropriée sans une saine gestion des risques. Quels sont les rôles et responsabilités des acteurs clés dans des approches complémentaires "top-down" et "bottom-up"?
Par M. Samuel Grand
- 12.45 – 13.00 **Récapitulatif de la demi-journée, revue des questions et organisation du lendemain**

Mardi 04 avril 2023

- 09.00 – 09.15
Heure Luxembourg **Introduction de la demi-journée**
Par M. Samuel Grand
- 09.15 – 10.45 **Le positionnement des partenaires microfinance en matière de gestion des risques et les interactions entre la microfinance et les fonds d'investissement à Luxembourg.**
Par M. Benjamin Gauthier, Associé, PwC Luxembourg, membre du Conseil d'Administration d'ALRiM et M. Kaspar Wansleben, Directeur Exécutif, Luxembourg Microfinance and Development Fund (LMDF)
- 10.45 – 11.00 *Pause*
- 11.00 – 12.15 **Transformer les principes de gouvernance en une fonction de gestion des risques efficace**
Approche pratique dans la mise en place d'activités de gestion des risques de l'architecture ("Design") à l'exécution ("Operating Effectiveness") en combinant "savoir-faire" et "faire-savoir".
Par M. Samuel Grand
- 12.15 – 12.30 **Récapitulatif de la demi-journée, revue des questions et organisation du lendemain**



HOUSE OF
TRAINING



ATTF
LUXEMBOURG



Mercredi 05 avril 2023

- 09.00 – 09.15
Heure Luxembourg Introduction de la demi-journée
Par M. Samuel Grand
- 09.15 – 10.00 Gérer les risques relatifs à des projets / changements majeurs – vue d'ensemble
Par M. Samuel Grand
- 10.00 – 10.45 Introduction au modèle de gestion des risques développé par "Risk Management Initiative for Microfinance" (RIM) - Risk Management Graduation Model (RMGM)
Par M. Yves Deceuninck, consultant et coach indépendant, coach dans le projet
- 10.45 – 11.00 *Pause*
- 11.00 – 12.00 Etude de cas : Développer des indicateurs de risques clés
Par M. Yves Deceuninck
- 12.00 – 13.30 *Pause*
- 13.30 – 15.30 L'approche coaching dans la gestion des risques
Historique et évolution du projet, session interactive session et partage d'expériences
M. Gilles Ossona de Mendez, Coach certifié, Inspirance Consulting, Conseiller coaching, M. Samuel Grand, témoignages de coachés et partenaires du projet (ADA, ALRiM, House of Training-ATTF)
- 15.30 – 15.45 Récapitulatif de la journée, revue des questions et organisation du lendemain

Jeudi 06 avril 2023

- 09.00 – 09.15
Heure Luxembourg Introduction de la demi-journée
Par M. Samuel Grand
- 09.15 – 10.30 Etude de cas: Principales étapes dans la construction d'une cartographie des risques et dans la planification d'exercices d'analyse de risques
Par M. Samuel Grand
- 10.30 – 10.45 *Pause*
- 10.45 – 12.15 Gestion du risque de crédit
Les instituts de microfinance gèrent efficacement les challenges fondamentaux en gestion du risque de crédit, différemment des acteurs du monde bancaire. Cependant, trouver un équilibre entre stabilité financière et mission vis-à-vis des emprunteurs les plus pauvres dépend de la capacité à évaluer et à gérer le risque de crédit.
Par M. Sergio Scandizzo, Head of Regulation and Reporting, Banque Européenne d'Investissement (BEI), Luxembourg, coach dans le projet
- 12.15 – 12.30 Récapitulatif de la demi-journée, revue des questions et organisation du lendemain



HOUSE OF
TRAINING



ATTF
LUXEMBOURG



Vendredi 07 avril 2023

09.00 – 09.15
Heure Luxembourg

Introduction de la demi-journée
Par M. Samuel Grand

09.15 – 10.30

Les tactiques de gestion du risque de liquidité

De nombreux outils existent pour mitiger les risques en microfinance. Les risques de liquidité, de funding et de devises en sont des exemples.

Par M. Guy Mertens, Associé, Plutus RIC, Luxembourg, membre ALRiM et coach dans le projet

10.30 – 10.45

Pause

10.45 – 12.00

Stratégies de gestion des risques

Revue des principales stratégies de gestion des risques. Comment éviter, transférer, accepter ou contrôler les risques identifiés? Quelles sont les conséquences majeures de ces stratégies?

Par M. Thierry López, Senior Vice President, ExCo Member, Chief Risk Officer, Northern Trust Global Services SE, Luxembourg, membre du Conseil d'Administration d'ALRiM

12.00 – 12.20

Conclusions et Debriefing de la formation

Par M. Samuel Grand et Mme Tisiana Baguet